

# Rapport annuel

## 2017-2018



## Table des matières

<b>Mot du conseil d'administration .....</b>	<b>4</b>
Mission et valeurs .....	6
Équipe de travail.....	7
<b>1. Vie associative.....</b>	<b>8</b>
Conseil d'administration .....	8
Rencontres nationales .....	9
Juin 2017.....	9
Novembre 2017.....	9
Mars 2018.....	10
Comités de travail .....	11
Comité financement.....	11
Comité de communication .....	12
Comité d'accréditation .....	12
Comité Mobilisation .....	13
Comité Hollywood.....	13
Soutien aux CDC .....	14
<b>2. Communication et promotion.....</b>	<b>15</b>
Le 20 <sup>e</sup> anniversaire de la TNCDC .....	15
Veille stratégique .....	16
Dossiers d'analyse .....	16
Courriels d'information.....	16
Médias sociaux .....	17
Bulletin de liaison.....	17
Portrait du réseau .....	17
Analyse des sondages maison .....	17
<b>3. Dossiers .....</b>	<b>18</b>
Budget provincial 2018-2019.....	18
Lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale .....	18
Alliances pour la solidarité.....	18
Collectif pour un Québec sans pauvreté .....	19
Salaire minimum à 15\$/heure et campagne 5-10-15 .....	20
PL56-Lobbyisme .....	20
Stratégie fédérale de finance sociale et innovation sociale.....	21
PL55 et gouvernance de proximité.....	21
Campagne unitaire de l'action communautaire autonome <i>Engagez-vous pour le communautaire</i> .....	22

Association pour l'assurance collective des organismes communautaires du Québec.....	23
<b>4. Représentations .....</b>	<b>24</b>
Comité TNCDC/SACAIS .....	24
Évaluation du programme des CDC .....	24
Augmentation du financement .....	24
Fondation Chagnon.....	25
Réseau québécois de l'action communautaire autonome .....	25
Mouvement Démocratie nouvelle .....	26
Chantier de l'économie sociale .....	26
Collectif des partenaires en développement des communautés .....	27
Autres représentations ponctuelles.....	27
<b>Remerciements .....</b>	<b>28</b>
<b>Liste des sigles et acronymes .....</b>	<b>29</b>
<i>Liste des CDC par région (63 CDC) .....</i>	<i>30</i>

## Mot du conseil d'administration

Au moment d'écrire ces lignes, la Table Nationale des CDC est forte de 64 membres répartis dans 14 régions du Québec. Un réseau représentant plus de 2 500 organismes communautaires autonomes du Québec qui se sont alliés à une organisation locale ayant pour mandat de participer au développement socio-économique du territoire. Des hommes et, surtout, des femmes qui croient qu'en unissant leur énergie, leurs passions et leurs compétences, ils pourront faire une différence pour améliorer la qualité de vie de la population du Québec. La TNCDC est toujours en développement, des demandes d'accréditation sont toujours en attente, pas de doute, les CDC sont et seront des incontournables du développement social du Québec.

Encore et toujours, comme un mauvais « ver d'oreille », le financement a pris beaucoup de place dans nos discussions de réseau. Après 7 années de stagnation, nous avons appris le 10 décembre qu'un montant de 800 000\$ s'ajoutait au programme de soutien aux CDC pour l'année 2018-2019. Une bouchée d'air frais qui permettra de respirer un peu mieux, mais qui ne règle pas entièrement la question. C'est pour cette raison que la TNCDC a choisi de s'associer à « TACT intelligence-conseil ». Cette association devrait permettre de démontrer le rôle et l'implication des CDC et ainsi, d'ouvrir la porte à des partenariats financiers à la mesure du travail effectué.

Avec la reconnaissance des municipalités comme des gouvernements de proximité, le rôle des CDC se précise. L'expertise des CDC, et de leurs membres, sera incontournable pour agir efficacement en développement social. Qui de mieux placé pour bien connaître, interpréter et analyser les problématiques d'un territoire qu'une concertation regroupant les personnes qui agissent au quotidien avec les plus démunis ? Qui de mieux pour définir les améliorations potentielles que ceux qui connaissent la réalité des personnes vivants des inégalités au quotidien ? Les CDC, leurs membres et leurs partenaires ont développé une expertise indéniable en matière de développement social, pas de doute que ce talent sera mis à profit au cours des prochaines années. D'ailleurs, la mise en place des Alliances pour la Solidarité devrait bénéficier de cette expertise.

Encore une fois, la participation des CDC à la vie associative de la TNCDC a été importante. Lors de chacune de nos rencontres nationales, le taux de participation dépasse les 70%. Les membres des comités de travail sont fort impliqués et les membres du conseil d'administration offrent précieusement leur temps et leur compétence. Un grand merci à chacune des personnes qui a choisi de participer à la vie associative de la TNCDC.

En terminant, je tiens à souligner la qualité du personnel de la CDC. Diane, Anne, Mathieu et Marc-André, merci pour votre dévouement et pour l'intérêt que vous portez à bien répondre aux besoins des CDC.

À la fin de notre année financière, nous avons appris que notre directrice générale, Eve-Isabelle Chevrier quittait la Table. Son apport au cours des 4 dernières années a été des plus significatifs. Merci, Eve-Isabelle et bonne chance. Ce départ signifie aussi l'arrivée de Marie-Line Audet à la tête de notre réseau. Passionnée, dévouée et visionnaire, elle aura la responsabilité de maintenir un réseau de CDC en santé, compétent et innovant.

La prochaine année sera remplie de défi pour les CDC. La TNCDC participera à ce défi en maintenant des liens partenariaux avec les milieux communautaires et les milieux politiques. Autant d'effort sans perdre de vue l'objectif général : améliorer la qualité de vie des gens du Québec.



Alain Roy  
Président

# Mission et valeurs

## NOTRE MISSION

La TNCDC a pour mission de regrouper les CDC du Québec et de les soutenir dans leurs objectifs. De plus, elle promeut la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local, et ce, dans une perspective de justice sociale et de développement global et durable de notre société.

## MISSION D'UNE CDC

Une CDC est un regroupement d'organisations communautaires qui œuvrent dans divers champs d'activité sur un territoire donné et dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socioéconomique de son milieu.

## NOS VALEURS

Les valeurs mises de l'avant, autant du côté de la TNCDC que d'une CDC, sont celles regroupées communément dans l'expression « justice sociale », soit l'autonomie, la démocratie, la dignité de la personne humaine, l'équité, la prise en charge et la solidarité. Les organismes qui s'affichent sous cette bannière sont habités par le projet d'une société nouvelle, libérée de la pauvreté, du sexisme, du racisme, des logiques technocratiques et des abus de pouvoir, de même que du refus d'accepter l'accroissement de la consommation comme moteur de l'économie et critère de la qualité de vie. Dans cette perspective d'une économie inclusive, une consommation éthique et responsable par les communautés et les entreprises devient un élément important qu'il faut tendre à promouvoir.

## OBJETS DE LA CHARTE

1. Promouvoir et préserver la spécificité du modèle des Corporations de développement communautaire selon leur Cadre de référence.
2. Défendre, dans une perspective multisectorielle, les intérêts des Corporations de développement communautaire et de leurs membres en fonction des enjeux prioritaires actuels et exercer les représentations appropriées.
3. Soutenir les membres et développer la vie associative ainsi que le sentiment d'appartenance en favorisant les activités d'échange, d'entraide et de ressourcement.
4. Structurer, consolider et développer la Table nationale des Corporations de développement communautaire.

## Équipe de travail

Encore une année de grands changements pour l'équipe de la TNCDC en 2017-2018, notamment à la direction générale. En effet, Eve-Isabelle Chevrier qui était à la tête de notre réseau depuis 4 ans a quitté son poste pour de nouveaux défis. Si nous lui souhaitons une belle continuité dans sa carrière, son parcours à la TNCDC, lui-même empreint de nombreux défis, nous laisse à penser qu'elle aura sans doute du succès. Pour le travail accompli cette année, nous la remercions sincèrement.

Un autre départ remarqué aura été celui de Marc-André Morency. C'est Mathieu Faucher, en janvier 2018, qui a pris le relais en assumant le poste d'agent de développement axé sur l'analyse politique et la veille des sujets stratégiques. Marc-André aura su relever le défi de nourrir les CDC par des communications, des analyses et des outils sur les enjeux qui touchent le réseau et pour cela, on le remercie chaleureusement. Quant à Mathieu, nul doute que sa capacité de rédaction et son esprit de synthèse sont un atout pour le réseau. Bienvenue !

De même, il faut souligner le cœur et l'énergie déployés par Anne Vadeboncoeur, notre agente de développement et de soutien aux membres. Par son expérience, sa nature généreuse et son engagement, Anne a apporté une contribution et un soutien formidable à l'équipe et aux CDC. Cela est d'autant plus vrai que la TNCDC entendait cette année, maximiser son appui aux CDC en conformité avec les besoins décelés dans le sondage réalisé l'année dernière auprès des membres.

Enfin, notre dernière agente de développement, Diane Thomas, s'est jointe à l'équipe cette année afin de prendre en main, avec enthousiasme, l'organisation de la vie associative, dont les rencontres nationales. Par ailleurs, elle a su alléger le travail de l'équipe avec toute son efficacité au travail. C'est en raison de ce soutien judicieux qu'un nouveau rôle lui sera confié cette année, soit celui d'adjointe administrative.

Ainsi, l'année du 20<sup>e</sup> anniversaire de la TNCDC se termine avec une équipe en partie renouvelée, mais toujours passionnée et motivée à relever les nombreux défis que rencontre ce grand réseau! L'année 2018-2019 s'annonce riche en accomplissements, surtout avec la venue d'une nouvelle direction, Marie-Line Audet, qui a à cœur le réseau des CDC.

Anne, Diane, Mathieu, et Marie-Line

L'équipe de la TNCDC



# 1. Vie associative

## Conseil d'administration

Quatre postes arrivent en élection lors de l'AGA 2017. Après les élections, 3 nouveaux venus viennent remplacer Marie-Line Audet (CDC de la MRC de Bécancour), Sylvain St-Onge (CDC Drummond) et Guylaine Aubin (CDC Bellechasse). Le conseil d'administration 2017-2018 est le suivant :

- Alain Roy (CDC Mrc des Sources) poursuit son mandat, il est maintenant président pour la prochaine année.
- Jinny Mailhot (CDC du Haut St-François) poursuit son mandat et prend le poste de vice-présidente pour la prochaine année.
- Jacques Bellemare (CDC de Beauport) est réélu pour 2 ans et est nommé trésorier.
- Sébastien Guernon (CDC de la MRC de L'Assomption) poursuit son mandat et prend le poste de secrétaire.
- Martin Boire (CDC Agglomération Longueuil) est élu pour un mandat de 2 ans à titre d'administrateur.
- Nadia Cardin (CDC Maskinongé) est élue pour un mandat de 2 ans à titre d'administratrice.
- Chantal Charest (CDC Bois-Francs) est élue pour un mandat de 2 ans à titre d'administratrice.

En 2017-2018, le conseil d'administration a tenu 7 rencontres dont un lac à l'épaule au cours duquel a été discuté de l'importance de mettre en place de nouvelles stratégies pour assurer le développement et la consolidation du réseau des CDC. C'est ainsi que les travaux pour déployer « la Grande orientation » auront occupé le conseil, notamment en sélectionnant une firme de relations publiques pour accompagner le réseau dans cette réflexion. La carte des représentations aura aussi été mise à jour et un suivi des différents dossiers aura occupé l'ordre du jour : PAGIÉPS, rehaussement du financement, AACOCQ, etc. Enfin, un comité d'embauche a été mis en place afin de pouvoir au poste de direction générale, tâche relevée à la toute fin de l'année.

## Rencontres nationales



### Juin 2017

À la rencontre nationale de juin 2017, sous le signe du 20<sup>e</sup> anniversaire, plusieurs partenaires étaient au rendez-vous. C'est au Manoir du Lac Delage que les festivités ont eu lieu.

La rencontre nationale s'est poursuivie dans une discussion collective autour de la politisation du réseau, animée par Mme Sonia Racine de Communagir et du plan d'action 2015-2018. L'évaluation du programme des CDC a été présentée par Mme Lucie Goulet du SACAIS. Ensuite, ce fut au tour de M. Claude Champagne d'animer un atelier sur le réseautage, la ligne du temps ainsi que le partage des bons coups.

Pour souligner le 20<sup>e</sup> anniversaire, une activité intitulée cocktail dinatoire : Tout le monde en parle a eu lieu avec la participation de plusieurs partenaires qui avaient été invités pour souligner le 20<sup>e</sup> anniversaire de la TNCCDC.

### Novembre 2017

La rencontre nationale a débuté avec un suivi sur la politisation en présentant un schéma qui aidera pour les futures prises de décisions pour le réseau. Le conseil d'administration a également présenté les fruits de sa réflexion sur la politique de soutien à la vie associative.



De plus, il a été présenté au CDC 4 sondages sur le financement, les partenariats, les conditions de travail ainsi que les expertises des CDC. Ces dernières devront les remplir assidûment et on reviendra avec les résultats lors de la prochaine rencontre. Chaque CDC a pu émettre ses commentaires afin d'améliorer ces sondages avant la distribution officielle.

Le comité de financement a présenté une offensive collective afin d'appuyer la demande de soutien financier du réseau. La démarche collective proposée, et qui n'a finalement pas eu lieu, consisterait en un dépôt collectif de la demande réseau à l'ensemble des députés, en personne, à l'Assemblée nationale.

Enfin, c'est lors de cette RN que l'on a présenté le projet de la « Grande orientation », une stratégie collective de renforcement et de positionnement du réseau pour :

- Se donner davantage de visibilité et de crédibilité tant au local, régional qu'au national;
- Faire connaître leur rôle des CDC dans l'amélioration de la qualité de vie dans les territoires, quartiers ou villes où elles sont présentes;
- Faire rayonner l'expertise des CDC et les positionner comme des acteurs-clés en développement local social, dans une approche multisectorielle.

Ultimement, cette stratégie vise à augmenter le financement des CDC. Elle s'étend sur 3 ans.

Finalement, il y a eu 3 conférences dont :

- Présentation du MAMOT par Mme Marie-Andrée Mills;
- Présentation sur le « Mouvement communautaire et État social : Le défi de la transition sociale écologique » par M. Louis Favreau;
- Présentation du « 211- Information et références communautaires ».

## Mars 2018

Plusieurs sujets étaient au rendez-vous de cette rencontre nationale, mais c'est la visite du ministre François Blais, venu faire l'annonce du rehaussement du financement du réseau dans le cadre du PAGIÉPS, qui aura marqué la rencontre.



De nombreux invités furent présents à cette rencontre:

- Fondation Lucie et André Chagnon : Nouvelles orientations
- AACOCQ : Bilan des six premiers mois et perspectives
- TACT Intelligence Conseil : Présentation de la Grande orientation
- MTESS : Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIÉPS) 2017-2023
- Collectif pour un Québec sans pauvreté : Analyse du PAGIÉPS

De plus, il y a eu plusieurs échanges entre les CDC :

- Présentation des sondages sur les CDC : Financement, conditions de travail, partenariats et expertises
- Projet de la grande orientation
- Le plan d'action 2018-2019
- Offre de formation de la TNCDC
- Ateliers animés par quatre CDC :
  - ✓ La transformation sociale (CDC Centre-Sud)
  - ✓ La participation citoyenne (CDC Pointe Est de Montréal)
  - ✓ Attraction et rétention de la main-d'œuvre (CDC d'Amos)
  - ✓ Gestion et administration d'un bâtiment communautaire (CDC du ROC)

**MERCI DE VOTRE PARTICIPATION QUI FAIT DE CES RENCONTRES UN SUCCÈS !**

## Comités de travail

### Comité financement

Le comité financement travaille en collaboration avec le conseil d'administration et l'équipe de la TNCCDC à définir les actions, stratégies et représentations qui concernent le financement du réseau.

Le comité s'est réuni à deux reprises en 2017-2018 pour travailler sur les dossiers suivants :

#### Comité financement 2017-2018

Alain Roy : CDC des Sources  
Amélie Dubuc : CDC de Trois-Rivières  
Denyse Lacelle : CDC Côte-des-Neiges  
Isabelle Brunelle : CDC Nicolet-Yamaska  
Jean-François Daigle : CDC Pierre-De-Saurel  
Sylvain St-Onge : CDC Drummond  
Cindy Migneault : CDC Maria Chapdelaine  
Eve-Isabelle Chevrier : TNCCDC

- **Suivi du financement des CDC :** Le comité a effectué le suivi des cohortes de CDC, de l'évaluation du programme des CDC par le MTESS et des dossiers généraux touchant le financement du communautaire.
- **La demande financière du réseau 2018-2019 :** Une demande de financement bonifié, incluant les 5 nouvelles CDC non financées, a été déposée au SACAIS. Le comité financement a proposé une stratégie collective afin de déposer la demande à l'ensemble des députés à l'Assemblée nationale. Or, l'annonce en décembre d'une bonification de l'enveloppe du programme de soutien aux CDC de 800 000\$ a conduit à l'annulation de la démarche.
- **Fondation Chagnon – Demande de financement pour le réseau :** Suite au rapport final du sondage réalisé en 2015-2016, il est ressorti clairement dans les besoins qu'une plus grande proximité entre la TNCCDC et les CDC soit souhaitée. On peut penser par exemple à un soutien plus personnalisé, à l'organisation de journées de réflexion thématiques pour les coordinations, agents ou conseil d'administration des CDC, à des formations plus ciblées, etc. Le comité a contribué à l'élaboration d'une demande financière en lien avec ces besoins qui a été présentée à la Fondation Chagnon. Le soutien financier ainsi alloué est venu bonifier les actions de la TNCCDC au cours de l'année 2018-2019.

### Comité de communication 2017-2018

Cathy Martel : CDC Marguerite-D'Youville  
Marie-Claude Durette : CDC MRC Vallée-du-Richelieu  
Mathieu Leclerc : CDC Rivière-des-Prairies  
Nathalie Grenier : CDC Haut-Richelieu-Rouville  
Sébastien Guernon : CDC MRC L'Assomption  
Mélanie Scraire : CDC Beauharnois-Salaberry  
Jean-Philippe Labre : CDC de la Pointe Est Montréal  
Anne Vadeboncoeur : TNCDC  
Marc-André Morency : TNCDC  
Diane Thomas : TNCDC

### Comité de communication

Le comité communication a été très sollicité lors de la dernière année en lien avec les festivités entourant le 20<sup>e</sup> anniversaire.

4 rencontres auront permis de réaliser l'événement 20<sup>e</sup> anniversaire. Merci d'avoir fait de cet événement un succès et un souvenir mémorable !

### Comité d'accréditation

Le comité accréditation a pour mandat de superviser l'accompagnement de tous les regroupements qui font une demande pour rejoindre le réseau et devenir des CDC.

En 2017-2018, un regroupement de Chibougamau a manifesté son intérêt à devenir une CDC.

### Comité d'accréditation 2017-2018

Chantal Charest : CDC des Bois-Francs  
Isabelle Brunelle : CDC Nicolet-Yamaska  
Rémi Pelletier : CDC Haut-Saint-Laurent  
Sylvain St-Onge : CDC Drummond  
Jonathan Roy : CDC de la Pointe Est Mtl.  
Anne Vadeboncoeur : TNCDC

Toutefois, 4 regroupements en accompagnement ont poursuivi leur processus d'accréditation :

- Action-Gardien de Pointe St-Charles
- Le Kamouraska
- Les organismes de Matane
- Les organismes de Solidarité Saint-Henri

Nous tenons à remercier particulièrement les CDC accompagnatrices qui ont donné de leur temps :

- Chantal Charest de la CDC des Bois-Francs
- Denyse Lacelle de la CDC Côte-des-Neiges
- Jean-François Daigle de la CDC Pierre-de-Saurel
- Marie-Claude Durette de la CDC Vallée-du-Richelieu

De plus, le comité accréditation s'est penché sur la révision du document « Bienvenue dans le réseau » et a réalisé un accompagnement particulier avec la CDC Les Jardins de Napierville par le biais de Nathalie Grenier qui a accompagné cette CDC dans leur démarche.

## Comité Mobilisation

Le comité mobilisation a quant à lui toujours la même vocation, à savoir de jouer un rôle de vigie pour alimenter la TNCDC dans ses représentations, notamment au niveau du Comité de coordination de la campagne unitaire Engagez-vous pour le Communautaire.

### Comité Mobilisation 2017-2018

Marie-Line Audet, CDC Bécancour  
Rémi Pelletier, CDC Haut-Saint-Laurent  
Jinny Mailhot, CDC Haut-Saint-François  
Mathieu Faucher, TNCDC

Le comité mobilisation permet à la TN d'obtenir des informations émanant directement du « terrain » ce qui lui permet de faire valoir les préoccupations des milieux locaux aux organisations nationales, et vice-versa.

Des discussions ont mené à l'idée que le mandat du comité puisse être bonifié afin qu'il puisse rendre compte de l'opinion des CDC des différentes régions sur des sujets autres. Pensons notamment au déploiement de la gouvernance de proximité, ou encore la campagne électorale.

### Comité Hollywood 2017-2018

Marie-Line Audet, CDC Bécancour  
Carole Boucher, CDC Amos  
François Bergeron, CDC Centre-Sud  
Karen Myles, CDC du ROC  
Caroline Lemieux, CDC Domaine-du-Roy  
Marc Longchamps, CDC de Laval  
Christian Bibeau, CDC Sherbrooke  
Marc-André Morency, TNCDC

## Comité Hollywood

Le comité mixte communément appelé comité Hollywood a vu son mandat évoluer au cours de la dernière année. Le comité demeure ouvert à tous les membres, et les CDC peuvent s'y impliquer de manière ponctuelle en fonction des centres d'intérêt et des sujets traités.

Le comité Hollywood prendra ainsi une forme ad hoc et se donnera pour mandat d'effectuer des analyses en profondeur en lien avec des sujets d'intérêts pour les CDC. Ces analyses exhaustives permettront d'alimenter ces dernières dans leurs réflexions et leur approche.

À titre d'exemple, le comité pourrait se pencher sur la participation citoyenne, la réforme du mode de scrutin, ou encore de gouvernance de proximité. Ces dossiers de fond pourront par la suite faire l'objet de discussions en RN dans le cadre d'ateliers animés par le comité.

**Nous tenons à remercier toutes les CDC qui ont donné temps et énergie dans les comités en 2017-2018. Merci de vous impliquer dans votre réseau!**

## Soutien aux CDC

La permanence réalise diverses activités de soutien pour les CDC. Au cours de la dernière année, 24 CDC différentes ont fait appel à la Table nationale pour obtenir du soutien en regard des éléments suivants :

- Révision des règlements généraux;
- Animation de rencontres avec les membres de la CDC (volets d'intervention des CDC, cadre de référence des CDC, etc.);
- Rencontres de « ressourcement » avec une coordination/direction, discussion sur le travail dans une CDC, les représentations, les partenariats, etc. ;
- Suivi des différentes demandes diffusées sur le réseau courriel. À l'occasion, certaines demandes d'information d'une CDC partagée sur le réseau peuvent cheminer et devenir une opportunité de créer un nouvel outil ou un nouveau portrait selon les besoins;
- Aide technique en ce qui concerne l'accès aux différents outils de la TNCDC;
- Soutien aux CDC dans l'organisation de différentes activités;
- Redressement de situations conflictuelles.

De plus, la TNCDC respecte un processus d'accueil en ce qui concerne l'arrivée de personnes nouvellement embauchées au poste de coordination/direction d'une CDC. Ainsi, l'agente de développement entre en communication avec les « nouveaux » essentiellement pour favoriser l'appropriation des outils mis à leur disposition et des dossiers de l'heure à la TNCDC. Les documents pertinents leur sont également acheminés.

Nous avons continué à raffiner notre processus d'accueil en poursuivant l'organisation du dîner des nouvelles coordinations lors des rencontres nationales. Une journée d'intégration des nouvelles coordinations/directions a été réactualisée. Elle aura lieu à la rentrée automnale chaque année.

Finalement, les nouvelles coordinations sont identifiées lors des rencontres nationales avec des cocardes différentes, ce qui permet aux autres CDC d'être, elles aussi, partie prenante de leur intégration.

## 2. Communication et promotion

### Le 20<sup>e</sup> anniversaire de la TN CDC

Quelle belle année de festivités! Ce fut un réel plaisir de travailler en collaboration avec le comité communication à l'organisation de ce 20<sup>e</sup> anniversaire.

L'événement a eu lieu le 7 juin 2017 et regroupait quelques 80 invités dont une dizaine de partenaires, une soixantaine de CDC représentées par leur direction générale, leur agente et agent de développement ou par la présidence de leur organisme ou membres de leur conseil d'administration.



Après un après-midi où l'histoire du réseau a été revisitée et où nous avons discuté des collaborations et des partenariats dans une animation festive, l'heure du 5 à 7, selon la formule « tout le monde en parle » est arrivée.



Nos invités ont pris la parole pour décliner l'importance des CDC et de la Table nationale.

Outre le plaisir de se retrouver, d'échanger et de se réseauter, plusieurs outils auront été réalisés grâce au 20<sup>e</sup> anniversaire : un répertoire des bons coups, une douzaine de capsules vidéo et un historique de la Table nationale digne de ce nom.



## Veille stratégique

L'actualité politique, sociale et parlementaire rythme le quotidien de la TNCDC. Il importe pour l'organisation de demeurer à l'affût et de s'enquérir des informations qui concernent, à divers degrés, le réseau des CDC.

### Dossiers d'analyse

La TNCDC s'est donné comme mandat de produire et d'envoyer des dossiers d'analyse à l'intention des CDC lorsque l'actualité le commande.

Ces dossiers, réalisés par notre agent de développement analyse et communication, se déclinent en deux volets. D'abord, ils permettent d'offrir une lecture et une analyse rapide et simplifiée des dossiers qui concerne les CDC et ensuite, ils constituent un outil de référence permettant de pousser davantage la réflexion et de s'y référer pour de plus amples informations.

Voici des exemples de dossiers qui ont été envoyés au réseau depuis janvier :

- Rendez-vous du développement local et régional de la FQM;
- Outils et analyse du budget 2018;
- PL 155 Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal et la Société d'habitation du Québec.

### Courriels d'information

Dans la même lignée que les dossiers d'analyse, nous retrouvons les courriels d'informations qui sont plus succincts et servent essentiellement à informer rapidement les membres d'un aspect précis en lien avec les dossiers et sujets qui concernent les CDC.

Souvent ils vont être reliés à une publication gouvernementale, une annonce, un communiqué. Les éléments d'intérêts sont mis en exergues ainsi que le lien qui mène directement à l'information.

Voici des exemples de courriels d'informations qui ont été envoyés au réseau:

- Annonce du MESS pour la poursuite des Alliances pour la solidarité et annonce bonification PSOC;
- Suivi de la revue de presse des actions du 7 février dans le cadre de la Campagne Engagez-vous pour le communautaire;
- Bilan de la première année du FARR.

Ces courriels se veulent être réactif et en phase avec l'actualité du moment. D'autres seront envoyés tout au long de la prochaine année.

## Médias sociaux

Essentiellement concentré sur Facebook, la TNCDC alimente son fil de nouvelles en relayant des articles et dossiers d'actualités en lien avec les CDC, de même que des informations émanant de partenaires.

Aussi, nous tentons de diffuser le plus possible des nouvelles ou des « bons coups » en provenance des CDC. C'est d'ailleurs un objectif de la prochaine année de multiplier ce type de publications afin de mettre davantage de l'avant les CDC.

## Bulletin de liaison

Le bulletin de liaison regroupe des informations pertinentes et d'intérêts généraux qui concernent le réseau. On y trouve de l'information de différente nature : dossiers d'analyse, annonces particulières, sondages, le compte-rendu des activités de la TNCDC suivi d'une campagne de mobilisation communautaire, etc.

Trois bulletins « mailchimp » auront été réalisés en 2017. Depuis l'arrivée en poste de Mathieu Faucher, un bulletin de liaison a été publié en mars 2018.

Initialement, le bulletin devait être publié au besoin. Toutefois, nous tenterons pour la prochaine année de développer un cycle de publication plus prévisible et constant.

## Portrait du réseau

Par l'entremise des informations recueillies par des coups de sondes, la TNCDC a pu dresser divers portraits du réseau et du même coup, s'enquérir des réalités qui caractérisent les membres et qui ultimement enrichissent notre organisation. Outre le fait que la TNCDC se doit de posséder une connaissance exhaustive de ses membres et de leurs réalités, ces données représentent un outil qui pourrait permettre de mettre en lumière à l'attention de nos partenaires toute l'importance qu'ont les CDC dans le développement de nos collectivités.

## Analyse des sondages maison

Initié lors de la rencontre nationale de novembre 2017 l'objectif de ces sondages était, dans un premier temps, de dresser un panorama du réseau des CDC. La TN jugeait important de faire le point sur la réalité actuelle de ses membres. Les thèmes abordés par les sondages sont : les relations partenariales; le financement; les expertises; et les conditions de travail et ressources humaines.

Le taux de réponse aux sondages a été très satisfaisant. En effet, les échantillons recueillis auront permis de dégager un échantillon représentatif dont émane une marge d'erreur oscillant entre de 4,75 % et 5,08% ce, 19 fois sur 20 (95%). Les résultats ont été présentés lors de la rencontre nationale de mars.

## 3. Dossiers

### Budget provincial 2018-2019

Le Gouvernement du Québec par l'entremise de son ministre des Finances Carlos Leitão a déposé un budget le 27 mars 2018. La TNCDC aurait grandement souhaité répéter l'expérience de l'an dernier en participant au huis clos du budget. Malheureusement et malgré bon nombre de démarches, nous n'avons pu nous y rendre.

Toutefois, la TNCDC a réagi au budget dès sa sortie par voie de communiqué et a par la suite élaboré un outil d'analyse du budget en sept axes où pour chacun vous retrouviez :

- Les faits saillants (annonces, investissement, etc.);
- Le lien qui mène à l'extrait du discours du budget de Carlos Leitao qui traite du sujet;
- Les sources et références (lien vers les articles triés par médias);
- Diverses réactions d'organismes ciblés (communiqués).

### Lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale

C'est le 11 décembre 2017 qu'avait lieu le lancement du *Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS) 2017-2023* du Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS).

Présente en tant qu'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de lutte contre la pauvreté, la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC) s'est réjouie de constater qu'après plusieurs années de stagnation, le *Programme de financement des Corporations de développement communautaire* allait être bonifié d'une somme cumulative de 800 000\$ en 2018-2019. Ce rehaussement salutaire ne sera toutefois pas suffisant à terme, pour permettre un développement significatif du pouvoir d'agir des CDC dans les communautés.

### Alliances pour la solidarité

Les Alliances demeurent des leviers financiers importants dans les territoires afin de voir émerger des projets structurants afin de pallier aux problématiques liées à la pauvreté. Rappelons que la TNCDC a effectué de nombreuses représentations et a rédigé un mémoire afin de soutenir l'importance de ces fonds pour les communautés, mais aussi la nécessité de l'autonomie des territoires pour l'identification des besoins, du soutien à la concertation local et l'accompagnement des promoteurs de projets.

Cette année, aux sommes existantes ce sont ajoutés des sommes supplémentaires de 3 millions de dollars pour 2018-2019 et 2019-2020, de 4 millions de dollars pour 2020-2021 et de 5 millions de dollars pour les deux dernières années, portant l'investissement total

du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) à plus de 160 millions de dollars pour la durée du plan.

Malgré ces annonces encourageantes, des points restaient à éclaircir et l'équipe de la TNCDC est restée vigilante. Par exemple nous ne savions pas encore si les sommes seraient allouées par territoire et comment le financement descendra sur le terrain. Est-ce que se sera le palier local, régional, les élus ou d'autres instances qui disposeront des sommes ? Est-ce que le milieu sera sollicité pour collaborer ? Bref, nous n'avions pas d'information sur la « mécanique » d'attribution des sommes et les critères de mise en œuvre du FQIS.

Pour ce qui est du prolongement des ententes existantes, la TNCDC s'est assurée d'être aux premières lignes des informations afin de pouvoir alimenter les CDC qui accompagnent ou portent des projets locaux relevant du dernier PAGSIS.

### **Collectif pour un Québec sans pauvreté**

Faisant suite au dépôt du PAGIEPS, la TNCDC a participé à des rencontres orchestrées par le Collectif pour un Québec sans pauvreté.

D'abord, le 30 janvier dernier, le Collectif a organisé une journée d'analyse collective du troisième plan de lutte à la pauvreté du gouvernement à laquelle la TNCDC a participé. S'adressant principalement aux membres du Collectif et aux groupes de base situés à Montréal ou à proximité, cette journée a été l'occasion de décortiquer les 43 mesures du plan et de mieux comprendre leurs implications.

Par la suite, le 20 mars, le GIREPS (Groupe de recherche interuniversitaire et interdisciplinaire sur la pauvreté, l'emploi et la protection sociale) a convié la TNCDC ainsi que d'autres partenaires à une journée de réflexion sur la mobilisation en matière de lutte à la pauvreté. Organisée par le Collectif pour un Québec sans pauvreté, cette journée aura notamment permis de discuter de l'état de la mobilisation dans nos organisations et régions respectives.

Il s'agissait, ultimement de voir les possibilités de créer des solidarités entre nos organisations afin d'envoyer un message clair et unifié au gouvernement, et de pistes d'actions possibles pour les prochains mois en lien avec le dossier de lutte à la pauvreté.

Enfin, le Collectif pour un Québec sans pauvreté est venu livrer sa lecture du *Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale* lors de la Rencontre nationale des CDC qui s'est tenue à Drummondville en mars.

## Salaire minimum à 15\$/heure et campagne 5-10-15

La TNCDC a participé à une rencontre regroupant divers partenaires du *Collectif refusons l'austérité* et d'autres groupes, ayant pour but de partager les différents plans d'action des organisations québécoises relativement aux prochaines élections en vue de voir la possibilité d'assurer une concertation de nos actions.

La TNCDC comme 135 autres organisations appuie la Campagne 5-10-15. Cette campagne est menée par le Front de défense des non - syndiqués, le collectif pour un Québec sans pauvreté (dont est membre la TNCDC,) la CSQ, la CSN, la CSD le SFPQ et le SPGQ. Son leitmotiv est le suivant :

- Connaître son horaire 5 jours à l'avance
- Bénéficiaire de 10 jours de congé payé pour cause de maladie ou de responsabilités familiales
- Un salaire minimum à 15\$ de l'heure

## PL56-Lobbyisme

Chapeauté par la Table des Regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles, T(RPOCB) un collectif travaille sur le dossier du lobbying. Le collectif a rencontré le nouveau commissaire, M. Jean-François Routhier le 14 novembre dernier.

Une délégation du Chantier de l'Économie sociale a aussi rencontré le nouveau commissaire.

Dans les deux cas, ces rencontres visaient principalement à faire la connaissance de M. Routhier, à obtenir des indices quant à son positionnement en lien avec le projet de loi 56 et enfin, à lui présenter le Groupe des organisations opposées à l'assujettissement de tous les OSBL à la loi sur le lobbyisme.

Le commissaire a mentionné qu'il était en période de familiarisation avec le contenu et qu'il n'avait pas encore rencontré la ministre Weil qui est responsable de l'Accès à l'information et de la Réforme des institutions démocratiques. Toutefois, ce dernier a indiqué vouloir s'en tenir à l'esprit de la Loi, telle qu'adoptée en 2002.

Il est trop tôt pour se réjouir de cette interprétation, mais cela est de bon augure, même s'il semble encore chercher comment assujettir une partie des OSBL et qu'il a évoqué l'usage d'autres véhicules juridiques. Nous pouvons retenir qu'il nous faudra continuer à le sensibiliser aux réalités des OSBL, car c'est un milieu qu'il connaît peu.

Bref, un dossier qui semble sur pause pour le moment. La TNCDC se tiendra informée des suites, car le projet de loi 56 n'est pas encore retiré ni modifié.

## Stratégie fédérale de finance sociale et innovation sociale

La Stratégie fédérale d'innovation sociale et finance sociale n'a pas été incluse dans budget 2018 du gouvernement du Canada.

Son report est prévu pour 2019, année où la stratégie devrait apparaître dans le budget.

Le ministre responsable du dossier a consulté le groupe directeur afin de voir la possibilité de mettre sur pied certaines mesures qui pourraient être prises entretemps.

Le groupe directeur a formulé quelques recommandations au ministre et est en attente de voir si celles-ci seront mises en œuvre ou pas.

## PL55 et gouvernance de proximité

La gouvernance de proximité aura occupé une importante part de la veille politique et stratégique de la TNCDC depuis l'automne 2017. Lors de l'adoption du projet de loi n°122, le 15 juin 2017, le Gouvernement du Québec affirmait sa volonté de reconnaître les municipalités comme des gouvernements de proximité et qu'en conséquence il convenait de leur octroyer davantage d'autonomie et de pouvoirs.

Naturellement, une telle décision nécessite diverses modifications du cadre législatif municipal, notamment en matière d'aménagement du territoire, de fiscalité et de gouvernance. Le 15 novembre dernier, le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT), M. Martin Coiteux, déposait le projet de loi n° 155 : *Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal et la Société d'habitation du Québec*.

Par contre, ce qui a davantage attiré notre attention c'est le dépôt d'un mémoire d'intervention de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) qui profite de la tribune qu'offrent les consultations à la Commission de l'aménagement du territoire pour réaffirmer auprès des instances gouvernementales concernées sa vision quant aux rôles et responsabilités que devraient occuper les MRC dans l'aménagement et le développement des régions du Québec.

Bien entendu, lorsqu'il est question de développement, de gouvernance et de structures locales et régionales, la TNCDC demeure à l'affut afin de valider ou non de possibles incidences sur ses membres. Par ailleurs, la TNCDC a rédigé un compte-rendu de la note économique et de la plateforme qui identifie les enjeux sur lesquels la FQM interpellera les différents partis politiques au cours de la prochaine campagne.

## Campagne unitaire de l'action communautaire autonome Engagez-vous pour le communautaire

La campagne unitaire du milieu communautaire a poursuivi ses actions en 2018 principalement la tenue d'une manifestation nationale à Québec en septembre 2017 (regroupant plus de 5000 militants et ayant permis d'encercler complètement le parlement), ainsi qu'une journée d'actions régionales pré-budgétaires en février 2018. La vitalité et l'engagement de notre réseau se sont fait sentir lors de ces journées.

Une opération courriel rouge s'est aussi déroulée le 19 février. Cette journée était consacrée à l'envoi massif de courriels aux députées et députés ainsi qu'au ministre des Finances. Même scénario pour l'opération téléphone rouge du 26 février alors que les courriels ont été troqués pour des appels téléphoniques. Au niveau national une pétition de plus de 30 000 noms a été déposée à l'Assemblée nationale.

Cette campagne de mobilisation unitaire réclame à l'État québécois un réinvestissement majeur dans le financement à la mission des 4 000 organismes de l'ACA, tout en réinvestissant dans les services publics et les programmes sociaux. Concrètement, les revendications de la campagne sont :

- Investissement de 475M\$ pour les subventions à la mission
- Indexation des subventions
- Respect de l'autonomie
- Application de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire dans tous les ministères qui soutiennent des organismes
- Investissement dans les services publics et les programmes sociaux.

La TNDC est membre du Comité de coordination de la campagne. La TNDC est aussi membre du comité de travail sur l'organisation interne du Comité de coordination qui consiste à revoir le fonctionnement interne du comité et à mettre sur pied diverses méthodes de travail de même que l'utilisation efficiente d'outils.



## Association pour l'assurance collective des organismes communautaires du Québec

Cette année a vu la naissance officielle de l'AACOCQ. Porté par la TNCDC depuis des années, le projet a maintenant pris la forme légale d'un OSBL et un premier conseil d'administration a été formé. Grâce au soutien financier du SACAIS, la TNCDC a pu compter sur les efforts d'une travailleuse autonome, Madame Claudine Labbé, pour mener à bien ces travaux avec le concours du comité d'encadrement.



L'AACOCQ a aussi cette année poursuivi son envol en recrutant de nouveaux groupes adhérents et en se faisant davantage connaître.

La TNCDC peut être fière de son engagement et sa volonté ferme de voir naître un régime d'assurance pour répondre aux besoins particuliers des organismes communautaires. Elle demeure impliquée au sein du conseil d'administration et poursuit les liens avec le bailleur de fonds.



## 4.Représentations

### Comité TNCDC/SACAIS

Le comité TNCDC/SACAIS vise principalement à favoriser des échanges continus entre la TNCDC et son bailleur de fonds. Il est en place depuis l'adoption du programme de financement avec le MESS en 2006. On y discute prioritairement du programme des CDC, son application et les situations particulières le cas échéant. Cette année, une rencontre a eu lieu. Toutefois, les communications entre le SACAIS et la TNCDC demeurent constantes selon les dossiers et les enjeux.

### Évaluation du programme des CDC

Les CDC ont été interpellées pour évaluer l'impact d'avoir un programme soutenant la mission globale. Pour ce faire, un sondage a été envoyé à toutes les CDC pour connaître leur satisfaction par rapport au programme et des études de cas (choisi aléatoirement) ont été menées plus précisément. Le conseil d'administration a délégué Sylvain St-Onge, Alain Roy et Eve-Isabelle Chevrier pour former le comité chargé de travailler à l'élaboration du questionnaire de sondage. Le rapport final devrait suivre prochainement.

### Augmentation du financement

Suivant les annonces du PAGIÉPS et l'attribution de 800 000\$ supplémentaire au réseau des CDC pour l'année 2018-2019, le conseil d'administration a soumis rapidement une proposition de ventilation des nouvelles sommes. Cette proposition, bien qu'elle demeure insatisfaisante à la lumière des besoins du réseau, s'inscrivait dans la volonté de consolider le réseau tout en soutenant les nouvelles CDC accréditées. Avec le SACAIS, la TNCDC a fait le suivi des démarches qui devrait mener à la réception de ce nouveau financement : adoption du cadre normatif par le Conseil du Trésor, autorisation ministérielle, addenda aux protocoles et versements.

Quant aux suivis avec le cabinet, il y a eu une rencontre avec la sous-ministre adjointe, Mme Maltais, afin de déposer notre demande de financement du réseau en octobre 2017. Cette rencontre aura permis l'organisation d'une conférence de presse, en présence du ministre dans le cadre de la rencontre nationale des CDC de mars 2018. De même, la TNCDC a été invitée à participer à l'étude des crédits du ministère qui a confirmé le soutien aux nouvelles CDC.

## Fondation Chagnon

Bien que la direction générale ne siège plus au conseil d'administration de la Fondation, le réseau poursuit son dialogue et la TNCDC bénéficie toujours d'un soutien financier. En effet, si l'année dernière la Fondation a soutenu la réalisation d'un sondage portant sur les besoins des CDC pour avoir un portrait à jour des besoins du réseau. Cette action aura permis de mieux connaître le type de soutien que la TNCDC peut apporter aux CDC et a donné des orientations pour d'éventuelles demandes de soutien financier à nos différents bailleurs de fonds.

Ainsi, dès cette année, la TNCDC a pu bonifier son équipe de travail afin d'accentuer le soutien aux membres, les activités de la vie associative (notamment par l'acquisition de matériel de rencontre virtuelle) et l'organisation d'une formation sur le transfert des connaissances à laquelle huit CDC ont participé. Par ailleurs, le soutien de la Fondation nous a permis d'approfondir notre réflexion pour la consolidation et le financement de notre réseau, notamment en allant chercher une expertise en relations publiques. C'est ainsi que l'équipe de TACT Intelligence conseil a pu mener un audit de nos outils de communications et des rencontres d'appréciation auprès de différents partenaires de la TNCDC. Les rapports et propositions d'actions devraient nous permettre d'aller plus loin, ensemble, en nous basant sur des orientations communes fortes.

## Réseau québécois de l'action communautaire autonome

Le Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA) représente 57 regroupements et organismes nationaux d'ACA membres et rejoint au-delà de 4 000 organismes d'ACA luttant partout au Québec pour une plus grande justice sociale. Il est aussi l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière d'action communautaire autonome.

La TNCDC participe activement aux assemblées du RQ-ACA. Aussi, en plus d'être impliquée au comité de coordination de la campagne Engagez-vous, la TNCDC est membre d'un comité de travail qui vise à développer des outils pour soutenir les organismes communautaires dans l'établissement d'alliances avec le milieu municipal.

Par ailleurs, les travaux du RQ-ACA cette année auront porté essentiellement sur :

- Organisation d'un groupe pour les agents de communication du milieu communautaire
- Mise à jour des données sur le financement gouvernemental;
- Proposition de seuils planchers pour mesurer les besoins en financement à la mission des groupes;
- Mise en place d'une stratégie dans le cadre des élections générales 2018.

## Mouvement Démocratie nouvelle

Issu de la mouvance populaire, le Mouvement Démocratie nouvelle (MDN) a pour mission d'alimenter et d'enrichir le débat public sur l'importance de réformer le mode de scrutin majoritaire uninominal à un tour (SMU1) par un mode de scrutin produisant des résultats proportionnels. Le MDN regroupe des organisations ainsi que des citoyennes et des citoyens de toutes allégeances.

En 2016, le MDN a invité la TNCDC à participer à une série de rencontres réunissant un vaste éventail d'intervenants de divers horizons intéressés par l'enjeu de la réforme du mode de scrutin. C'est M. Jean-François Daigle, de la CDC Pierre-de-Saurel, qui y a représenté la TNCDC.

Ces rencontres auront permis de jeter les bases d'une vaste campagne promotionnelle pour la réforme du mode de scrutin. Le Mouvement Démocratie nouvelle et ses partenaires ont piloté à l'automne 2017 une tournée de forums citoyens dans plusieurs régions du Québec intitulé *Chaque voix compte* qui s'est tenu dans 6 villes et a mobilisé près de 300 personnes.

En janvier 2018, la TNCDC ainsi que d'autres partenaires (une trentaine au total) ont été sollicités afin d'échanger sur les conclusions préliminaires de la tournée et surtout sur les suites possibles. La TNCDC demeure intéressée et disponible pour d'autres initiatives et démarches en provenance du MDN.

## Chantier de l'économie sociale

En lien avec le volet d'intervention sur l'économie sociale, la TNCDC est membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale depuis sa création en 1997. Ce dernier réunit plus de 30 regroupements ou organismes au sein de son C. A. La directrice générale y siège au nom de la TNCDC.

Au cours de la dernière année, dans la foulée de changements importants dans l'organisation, notamment suivant le départ de son directeur général, le Chantier de l'économie sociale a travaillé, entre autres, sur les dossiers suivants :

- Consolidation du financement des pôles régionaux d'économie sociale
- Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2015-2020
- Fin de la tournée des régions

Cette année, la TNCDC a retiré sa participation au comité d'investissement de la Fiducie de l'économie sociale, un organisme apparenté au Chantier qui a pour mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'économie sociale.

## Collectif des partenaires en développement des communautés

Ce collectif est composé d'organisations issues de divers secteurs et de citoyens impliqués dans le développement des communautés. Les partenaires qui y participent travaillent depuis déjà plusieurs années à soutenir les communautés locales (quartiers, villages, MRC, etc.) qui se prennent en main et travaillent à organiser leur développement tant économique, social, culturel qu'environnemental.

La mission du Collectif est de favoriser le développement des communautés par quatre mandats : faire la promotion du développement des communautés, influencer les pouvoirs publics et privés dans une optique de développement des communautés, être un lieu de réflexion et favoriser l'échange de pratiques et la collaboration des différents acteurs.

Pour y arriver, les partenaires du collectif partagent des réflexions et des informations, coordonnent leurs actions pour le soutien au développement des communautés et travaillent à développer de nouveaux partenariats dans leurs actions.

Au cours de la dernière année, trois rencontres ont lieu et le Collectif a travaillé, entre autres, sur les actions suivantes :

- Partage d'initiatives inspirantes;
- Historique et perspectives d'actions pour 2018;
- Suivi des nouvelles orientations de la Fondation Chagnon;
- Suivi du Plan d'action gouvernement pour l'inclusion économique et la solidarité sociale;
- Suivi des travaux de l'Opération veille et soutien stratégiques (OVSS) pour une perspective globale des enjeux du développement collectif.

## Autres représentations ponctuelles

D'autres représentations sont effectuées par des membres du C.A. et de l'équipe de la TNCDC à l'occasion de différentes rencontres, d'activités et d'évènements en fonction des invitations qui nous sont faites et des dossiers d'intérêt pour le réseau des CDC.

# Remerciements

Nous tenons à remercier nos bailleurs de fonds pour leur appui financier.

## Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale



## La Fondation Lucie et André Chagnon



## Liste des sigles et acronymes

<b>ACA</b>	Action communautaire autonome	<b>FTQ</b>	Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec
<b>ACOCQ</b>	Assurance collective pour les organismes communautaires du Québec	<b>GPS</b>	Groupe des partenaires pour la solidarité
<b>ADGMRCQ</b>	Association des directeurs généraux des municipalités régionales de comté du Québec	<b>INSPQ</b>	Institut national de santé publique du Québec
<b>AGA</b>	Assemblée générale annuelle	<b>IRIS</b>	Institut de recherche et d'informations socio-économiques
<b>AGE</b>	Assemblée générale extraordinaire	<b>MAMOT</b>	Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
<b>C. A.</b>	Conseil d'administration	<b>MTESS</b>	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
<b>CDC</b>	Corporation de développement communautaire	<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>CDEC</b>	Corporation de développement économique communautaire	<b>PAGSIS</b>	Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale
<b>C. É.</b>	Comité exécutif	<b>SACAI</b>	Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
<b>CNT</b>	Commission des normes du travail du Québec	<b>RH</b>	Ressources humaines
<b>COALITION MAIN ROUGE</b>	Coalition opposée à la tarification et à la privation des services publics	<b>RN</b>	Rencontre nationale
<b>COCAF</b>	Coalition des organismes communautaires autonomes de formation	<b>RODCD</b>	Regroupements des organismes en défense des droits
<b>CMTQ</b>	Coalition des tables de quartier de la ville de Montréal	<b>RQ-ACA</b>	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
<b>CRCOC</b>	Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire	<b>RQDS</b>	Réseau québécois de développement social
<b>CREXE</b>	Centre de recherche et d'expertise en évaluation	<b>RQIIAC</b>	Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire
<b>CSMO-ÉSAC</b>	Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire	<b>RQRI</b>	Réseau québécois de revitalisation intégrée
<b>CSN</b>	Confédération des syndicats nationaux	<b>RQVVS</b>	Réseau québécois des villes et villages en santé
<b>CSQ</b>	Centrale des syndicats du Québec	<b>SACAI</b>	Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
<b>CTROC</b>	Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires	<b>SNV-ACA</b>	Semaine nationale de visibilité de l'action communautaire autonome
<b>ÉNAP</b>	École nationale d'administration publique	<b>TNCDC</b>	Table nationale des Corporations de développement communautaire
<b>ÉS</b>	Économie sociale	<b>UMQ</b>	Union des municipalités du Québec
<b>FLAC</b>	Fondation Lucie et André Chagnon	<b>UQAM</b>	Université du Québec à Montréal
<b>FQM</b>	Fédération québécoise des municipalités	<b>UQO</b>	Université du Québec en Outaouais

## Liste des CDC par région (63 CDC)

<p><b>01 Bas-Saint-Laurent</b></p> <p>CDC des Grandes Marées            CDC Vallée de la Matapédia            CDC Matane</p> <p><b>02 Saguenay Lac-Saint-Jean</b></p> <p>CDC Deux-Rives            CDC Domaine-du-Roy            CDC Lac-Saint-Jean Est            CDC Maria-Chapdelaine            CDC du Roc</p> <p><b>03 Capitale nationale</b></p> <p>CDC Beauport            CDC du Grand Charlesbourg</p> <p><b>04 Mauricie</b></p> <p>CDC Centre-de-la-Mauricie            CDC des Chenaux            CDC Haut Saint-Maurice            CDC Mékinac            CDC MRC de Maskinongé            CDC Trois-Rivières</p> <p><b>05 Estrie</b></p> <p>CDC Coaticook            CDC du Granit            CDC du Haut-Saint-François            CDC Memphrémagog            CDC Sherbrooke            CDC MRC des Sources            CDC Val-Saint-François</p>	<p><b>06 Montréal</b></p> <p>CDC Action Solidarité Grand Plateau            CDC Centre-Sud            CDC Côte-des-Neiges            CDC Pointe, région Est de Montréal            CDC de Rivière-des-Prairies            CDC de Rosemont            CDC Solidarités Villeray            Action Gardien CDC Pointe-Saint-Charles</p> <p><b>07 Outaouais</b></p> <p>CDC de Pontiac            CDC Rond Point</p> <p><b>08 Abitibi</b></p> <p>CDC d'Amos            CDC Témiscamingue</p> <p><b>12 Chaudière-Appalaches</b></p> <p>CDC Appalaches            CDC Beauce-Etchemins            CDC Bellechasse            CDC Lotbinière            CDC Lévis            CDC Ici Montmagny-L'Islet</p> <p><b>13 Laval</b></p> <p>CDC de Laval</p>	<p><b>14 Lanaudière</b></p> <p>CDC MRC de L'Assomption</p> <p><b>15 Laurentides</b></p> <p>CDC Hautes-Laurentides            CDC Rivière-du-Nord</p> <p><b>16 Montérégie</b></p> <p>CDC Beauharnois-Salaberry            CDC Brome-Missisquoi            CDC Haute-Yamaska            CDC Haut-Richelieu-Rouville            CDC Haut-Saint-Laurent            CDC Jardins de Napierville            CDC Agglomération Longueuil            CDC Marguerite-D'Youville            CDC Maskoutains            CDC Pierre-De Saurel            CDC MRC de la Vallée-du-Richelieu            CDC Vaudreuil-Soulanges            CDC Roussillon</p> <p><b>17 Centre-du-Québec</b></p> <p>CDC des Bois-Francs            CDC de l'Érable            CDC Drummond            CDC MRC de Bécancour            CDC Nicolet-Yamaska</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------