

## Suivi de la « Grande orientation » et points d'information de l'équipe

La Grande orientation est la planification stratégique de la TNCDC. Il s'agit d'une stratégie collective de renforcement et de positionnement du réseau des CDC débutée en 2019 et prévue jusqu'en mars 2024. Il est donc l'occasion à ce moment, de faire quelques suivis d'actions, dossiers, comités ou représentations en cours.

- + *Priorité Signature : Augmenter la visibilité du réseau des CDC par l'actualisation de notre image de marque et en le positionnant comme le leader du développement social local*

### **Objectif : Développer l'image de marque et faire connaître l'action des CDC**

Le comité communication a repris ses travaux cette année. Il est à noter toutefois qu'avec l'absence de notre agente de développement – volet communication, l'équipe tente de maintenir le plan de travail en misant surtout sur les priorités. Voici quelques suivis :

- Site internet – Utilisation de l'intranet  
À partir de maintenant, tous les documents pour les rencontres nationales se trouveront dans l'accès membre du site internet dans la section « Rencontre nationale ». De plus, des ajouts au site internet ont été faits dont : une section qui regroupe tous les documents et outils sur la démarche PPE<sup>2</sup>, ainsi qu'une section sur la « Lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale » qui regroupe les informations sur le positionnement et recommandations de la TNCDC, les outils pour la campagne Facebook et pour la consultation publique.
- Exposition « L'innovation sociale, naturellement communautaire »  
L'exposition qui a été lancée en 2019 commence à faire le tour du Québec! La CDC des Chénouans a accueilli l'exposition du 13 au 17 mars 2023, l'exposition. Les projets ont été consultés par les élèves de l'école secondaire Le Tremplin, ainsi que par la population de Ste-Geneviève-de-Batiscan et des alentours. Le jeudi 25 mai prochain, la CDC du Roussillon en collaboration avec la CDC Beauharnois-Salaberry, la CDC Haut-Saint-Laurent, la CDC Vaudreuil-Soulanges ainsi que la CDC les Jardins de Napierville organise un cocktail-lancement avec l'exposition sur l'innovation sociale, celle-ci sera disponible pour consultation jusqu'au 7 juin prochain. Toute CDC désirant faire profiter leur territoire de l'exposition peut communiquer directement avec Roxanne Lambert à [administration@tncdc.qc.ca](mailto:administration@tncdc.qc.ca).
- Projet Balado  
Le projet balado vise à faire connaître l'action des CDC, mais aussi à positionner le réseau sur des enjeux sociaux et politiques vécus dans les communautés. Les sujets abordés seront la longévité des CDC, la concertation et la mobilisation, la sécurité alimentaire, le transport collectif (tarification sociale), le logement social et l'inclusion. Les CDC concernées ont commencé à être contacté par Valérie Deschamps, la ressource externe qui assumera la narration et les entretiens avec Marie-Line Audet, la directrice générale de la TNCDC. Les enregistrements se dérouleront en août et le lancement des balados est prévu le 17 octobre dans le cadre de la journée internationale pour l'élimination de la pauvreté.

### **Objectif : Se positionner comme source d'information crédible et développer un discours commun**

Une des stratégies majeures de la Grande Orientation est d'agréger de la documentation, de développer des contenus exclusifs et de se positionner collectivement en développant des discours communs. Les thématiques prioritaires identifiés sont : l'action communautaire, la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale, la vérité et réconciliation avec les Premières Nations, le développement social et la finance sociale et solidaire. Voici quelques suivis sur les travaux en lien avec les thèmes qui ne seront pas abordés lors de la rencontre nationale.

➤ Observatoire de l'ACA (OACA)

L'OACA a procédé à l'élaboration du devis de recherche de son nouveau projet portant sur l'autonomie des organismes d'ACA, constitué de trois volets. Premièrement, la vision à long terme pour l'Observatoire de l'ACA est de mettre sur pied un outil de recherche longitudinal de type « tableau de bord » permettant d'effectuer une veille sur des enjeux d'intérêts pour le mouvement. Une grande enquête sera lancée d'ailleurs à la rentrée automnale. En parallèle, des travaux ont été menés afin de faire une revue de littérature et d'élaborer une modélisation conceptuelle de l'autonomie des organismes. Finalement, un projet de recherche exploratoire a été mené afin de documenter les contributions de l'autonomie des organismes comme composante essentielle de l'ACA, en illustrant ses retombées à l'aide d'exemples concrets.

Le cœur de la deuxième phase est aussi de travailler à la pérennisation de l'OACA afin de continuer à faire bénéficier le mouvement de données pertinentes et utiles à son action. Pour cela, un Cadre de référence a été adopté pour préciser les grandes orientations et différents modèles d'organisations similaires ont été étudiés afin de comparer les structures de gouvernance, les sources de financement, les organismes d'appartenance, etc. À partir de cette comparaison, c'est finalement l'option d'une incorporation qui a été privilégiée. La prochaine année 2023-2024 servira à mener les démarches nécessaires à la mise sur pied de ce nouvel organisme et à assurer son financement de manière permanente. C'est le moment de signifier son intérêt à participer au conseil d'administration provisoire et aussi de diffuser l'offre d'emploi pour la coordination de l'OACA.

➤ Le développement social

Le comité thématique en développement social tire à sa fin. Les prochaines étapes, pour donner suite à toutes les informations colligées en cours d'année dernière à travers les différentes activités proposées en rencontres nationales : rédaction de l'énoncé de vision (positionnement) et outil sur les bonnes pratiques et types de gouvernance.

➤ Accès à l'immobilier communautaire

La TNCDC a eu confirmation qu'elle participera au comité d'encadrement de l'étude des besoins des organismes communautaires réalisée par le MESS dans le cadre de la [mesure 2.2.1 du PAGAC](#). Les rencontres n'ont pas encore débuté. Par ailleurs, la demande au programme de préparation à l'investissement (PPI) pour le projet « outiller le milieu communautaire québécois pour l'accès à l'immobilier » a été acceptée. Le projet est en démarrage. Entre temps, la TNCDC a tout de même participé aux discussions avec les membres actuels de l'initiative immobilière communautaire du Grand Montréal. Cette collaboration permettra d'ailleurs de nourrir la réflexion sur le modèle de société acheteuse, un potentiel outil de mutualisation pour la gestion des capitaux et des biens immobiliers destinés aux projets pour le milieu communautaire. À noter aussi que les liens avec le MESS semblent posséder le potentiel d'intéresser Investissement Québec au projet de l'initiative immobilière.

➤ Veille sur le projet de loi 15 : Plan santé

La TNCDC réalise à l'heure actuelle une veille sur les différentes positions prises par ses alliées et partenaires en lien avec le projet de loi sur le Plan Santé (Dubé). La Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires est en train de rédiger un mémoire, dans le cadre des consultations et auditions publiques sur le projet de loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace. Leur lecture fine et leur point de vue sur les enjeux territoriaux de cette réforme intéressent particulièrement. D'autres acteurs rassemblés autour de la [Coalition solidarité Santé](#) viennent de mettre en place la coalition "Riposte au Plan Santé". Action communautaire, syndicats, association de médecins y sont notamment regroupés afin de réclamer un vrai débat public démocratique autour du Plan santé. Ils ont produit [des vignettes](#) à diffuser largement, afin d'alerter la population sur les reculs du droit à la santé que représente ce Plan.

Les principales inquiétudes/enjeux qui se dégagent de nos récentes recherches : La centralisation des services (avec notamment la création de Santé Québec) - alors que l'on a parlé d'une décentralisation des services, pour laquelle nous serions très favorables; la

disparition des espaces démocratiques de participation citoyenne; et le rôle accru qui serait donné au privé (mini hôpitaux privés, télémédecine privée) qui va à l'encontre de notre position en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (investissement dans les services publics pour un accès universel et gratuit pour toutes et tous).

Le Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal (RIOCM) vient également de produire un document qui synthétise leurs préoccupations face au projet de loi et les revendications qui s'y rattachent. Pour accéder au document, [cliquer ici!](#)

### **Objectif : Soutenir le positionnement des CDC dans les territoires**

À titre d'agente de développement volet conseil stratégique les CDC peuvent faire appel à Marjolaine Cloutier pour des conseils, échanges sur une problématique particulière en lien avec les compétences stratégiques, le développement social sur le territoire, les liens et alliances avec les partenaires politiques ou institutionnels, le positionnement de l'organisation, etc. Voici quelques exemples d'interventions ponctuelles depuis l'automne dernier : Conseils politiques (posture et positionnement), Identification et bonification des liens avec les partenaires clés, Soutien gestion de crise médiatique (et préparation d'entrevues), Réflexions-échanges sur le développement social, etc. Pour la contacter : [conseil@tncdc.qc.ca](mailto:conseil@tncdc.qc.ca)

### **+ *Priorité Influence : Augmenter la capacité d'influence du réseau des CDC par le développement d'un réseau de contacts***

#### **Objectif : Développer un réseau d'influence**

La TNCDC exerce en continu des actions d'influence auprès des décideurs et souhaite également favoriser l'émergence de relations significatives avec le milieu philanthropique.

##### ➤ Suivi des travaux avec le SACAIS

Le cadre normatif du programme a finalement été adopté par le secrétariat du conseil du trésor (SCT). Le document a été acheminé à toutes les CDC avec une foire aux questions pour clarifier les principaux changements. Si les travaux avec le SCT ont été ardues, le nouveau cadre normatif finalement précise davantage la mission des CDC (autrefois seulement la lutte à la pauvreté) et accorde quelques avantages donc le rehaussement du seuil pour la réalisation d'un audit des états financiers et l'envoi d'un extrait de PV d'AGA. Les autres changements sont d'ordre juridique principalement et ne devrait pas modifier quoi que ce soit à la reddition de compte des CDC.

Par la suite, le SACAIS a pu procéder à l'envoi des lettres confirmant le soutien financier pour les prochaines années. La ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire en a refait l'annonce le 28 avril dernier. La TNCDC n'as pas été avisée de cette sortie publique qui dans les faits, n'annonçait aucun soutien financier additionnel que celui connu depuis mai 2022. Cette annonce a néanmoins donné le feu vert au SACAIS pour transmettre les projets de convention de subvention qui s'étalement du 1<sup>er</sup> avril 2023 au 31 mars 2026. Pourquoi 3 ans alors que le cadre normatif et le financement du PAGAC est prévu jusqu'en 2027 ? Pour pouvoir renouveler les conventions sur le cadre normatif actuel et s'éviter des négociations tardives. Quelques éléments et articles ont été ajouté aux conventions par la direction des affaires juridiques. Si les libellés peuvent être questionnant à première lecture, la TNCDC s'est assurée auprès du SACAIS et des autorités de la bonne compréhension de ces ajouts. Pour toute question ou préoccupation, n'hésitez pas à contacter Marie-Line ou Sylvie-Anne.

Enfin, en lien avec la mesure 3.1.1 du PAGAC, le SACAIS et la TNCDC travaille à élaborer un projet d'évaluation des retombées afin de soutenir le réinvestissement à la mission des CDC. Aussi, dans cette mesure est inclus un peu plus de 4M\$ pour soutenir les CDC en matière de gestion de crise au cours de 2023-2024 et 2024-2025. La forme de ce soutien commence à se dessiner et demandera au réseau des CDC de se positionner. Comme l'horaire de la rencontre

nationale est chargé, on prévoit prendre d'abord le pouls des membres lors des échanges informels du mardi après-midi auquel une cinquantaine de CDC participeront.

➤ 4<sup>e</sup> plan de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale

La consultation publique dans le cadre de l'élaboration du 4<sup>e</sup> plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale commençait le 27 avril pour se terminer au 30 juin. La TNCDC ainsi que le comité thématique « Lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale » ont mis l'épaule à la roue depuis les derniers mois afin de déposer un mémoire. Celui-ci a été déposé le 3 mai dernier et une campagne Facebook qui présente les recommandations est en cours.

En plus d'avoir été partagé au réseau et au gouvernement, le mémoire a été envoyé à l'ensemble des partenaires de la TNCDC. À la suite de cela, le Collectif des fondations pour les inégalités a demandé une rencontre avec la TNCDC pour en savoir davantage et inspirer son propre mémoire. Ensuite, en mai, le RQDS a inclut le mémoire dans la documentation pour son congrès national. En plus d'avoir accès au mémoire et aux outils de promotion, les CDC ont aussi à leur disposition l'analyse et les liens entre les recommandations de la TNCDC pour chaque questionnaire thématique fourni par le gouvernement dans le cadre de la consultation publique et le canevas de mémoire à trous du Collectif pour un Québec sans pauvreté.

Finalement, à l'automne, la TNCDC avait déposé plusieurs candidatures pour siéger au comité consultatif de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Nous avons eu la confirmation que la candidature de Caroline Moreau, de la CDC de l'Érable, a été retenue!

➤ Innovation sociale et action communautaire (MEI et MESS)

En collaboration avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale sollicite la collaboration de la TNCDC et d'autres regroupements nationaux pour la mise en œuvre de la mesure 4.2.2 du Plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC) qui vise à « Appuyer le déploiement d'initiatives d'innovation sociale en action communautaire qui contribuent à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale ».

Les partenaires seront interpellés pour : définir les thèmes de l'appel de projets, les critères d'admissibilité et peut-être identifier des organismes admissibles. La mesure prendra la forme d'un appel de projet soit : de recherche (pour identifier des besoins pour mieux lutter contre la pauvreté et l'exclusion) ou de développement (pour tester des solutions permettant de mieux lutter contre la pauvreté et l'exclusion). Les projets devront bénéficier d'un accompagnement avec une institution de recherche, un centre collégial de transfert de technologies et de pratiques sociales novatrices (CCTT) ou autres de ce même type. Ce sont des projets sur deux ans avec un maximum de 200 000\$ par projet. Il y aura deux appels, un en 2023 et l'autre en 2025. L'enveloppe globale sera de 1 million\$ par appel de projets.

**Objectif : Consolider nos liens avec nos partenaires**

La TNCDC a priorisé de consolider ses liens par une implication accrue au sein des mouvements de l'action communautaire, de l'économie sociale, du développement des communautés et de la société civile. Voici quelques suivis de certains partenariats ou représentations de l'équipe.

➤ Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)

En l'absence de la coordination du RQ-ACA, il n'y a eu aucune activité de représentation de la délégation officielle depuis la rencontre nationale de novembre dernier. Après 4 années d'implication soutenue au sein du conseil d'administration du RQ-ACA, la TNCDC a décidé de ne pas solliciter un nouveau mandat cette année. On se rappelle que l'objectif premier de l'implication de la TNCDC était de contribuer à l'élaboration du prochain plan d'action gouvernemental en action communautaire. Depuis, la TNCDC est sollicitée pour le déploiement de plusieurs mesures directement. Avec le projet de tournée des membres cette

année, le conseil d'administration a dû faire des priorités. Or, la TNCDC continuera de participer aux instances démocratiques du RQ-ACA et particulièrement au comité stratégie intersectorielle qui pilotera les travaux de révision du cadre de référence de l'action communautaire et qui suit les démarches de révision des cadres normatifs des différents programmes et agit sur les enjeux d'atteinte à l'autonomie du gouvernement par certains ministères. La TNCDC est aussi impliquée au groupe de travail sur les conditions de travail.

Aussi, en l'absence de notre agente de développement – volet communication, il a été décidé de ne pas renouveler la participation de la TNCDC au comité de coordination d'Engagez-vous et de la Semaine nationale de l'ACA. Il faut savoir que la TNCDC a énormément contribué depuis plusieurs années à ces travaux. Il est temps de faire place à la relève et surtout de mobiliser davantage les regroupements sectoriels pour les activités de mobilisation, eux qui sont critiques de la campagne unitaire qui ne pourra jamais l'être tant que le plan d'action ne sera pas coconstruit avec les campagnes sectorielles. La TNCDC tient toutefois à remercier chaleureusement Geneviève Belhumeur, agente de développement à la CDC Beauharnois-Salaberry, qui a représenté la TNCDC lors du bilan de la campagne en avril dernier. Il faut aussi savoir qu'un exercice bilan a été fait avec les membres du RQ-ACA et qu'on est à trouver une méthode de calcul pour mettre à jour les revendications financières du mouvement.

➤ Chantier de l'économie sociale

Dans sa planification stratégique, le Chantier souhaite valoriser et renforcer le mouvement de l'économie sociale au Québec. Pour ce faire, il va notamment préparer un Sommet de l'économie sociale au printemps 2025. L'objectif du Sommet vise à faire connaître et concrétiser, élargir ou essayer les solutions qui auront émergées, en amont, lors de la Tournée des régions et des secteurs qui vient de débuter et se poursuivra toute l'année. Cette tournée vise à mieux connaître des innovations sociales et économiques qui apportent des solutions concrètes. Ce sera donc l'occasion de faire connaître les projets innovants dans les communautés et surtout de faire ressortir les enjeux sociaux et besoins des personnes les plus vulnérables. Les CDC sont invitées à contacter leur pôle pour avoir plus d'information sur cette initiative du Chantier. Aussi, il est bon de savoir que le Chantier et différents partenaires de l'économie sociale sont en période de préparation d'un nouveau projet avec la Fondation Lucie et André Chagnon. Le projet devrait permettre de soutenir notamment les Pôles régionaux pour l'accompagnement des communautés. A suivre !

➤ Collectif des partenaires en développement des communautés

L'événement retrouvailles des États Généraux se tiendra le 8 juin prochain de 12h30 à 16h30 en mode virtuel. Ce sera l'occasion de faire le bilan de la démarche et de lancer les cinq chantiers de travail: 1. Bases communes, 2. Équité territoriale, 3. Ancrages financiers et institutionnels, 4. Transition socioécologique 5. Pérennisation et renforcement des pratiques. Pour vous inscrire: <https://bit.ly/3pEIKG5>. Enfin, il est à noter que la TNCDC est impliquée au comité de coordination, aux chantiers sur l'équité territoriale et sur les ancrages financiers. Aussi, un groupe stratégique sera mis en place pour favoriser la reconnaissance du développement des communautés au Québec.

➤ Liens avec les partenaires municipaux

La TNCDC reste préoccupée par la consolidation des relations avec les instances municipales. Elle y travaille en continu notamment en identifiant des élus/ambassadeurs au sein d'instances municipales et collaboratives. Elle a aussi participé au congrès de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) en mai 2023 sur le développement local et souhaite créer des liens avec la Commission permanente sur le développement social et communautaire en vue d'une collaboration au prochain congrès. Sinon, la consolidation des liens avec les élus demeure une préoccupation d'abord locale et la TNCDC souhaite soutenir le positionnement des CDC et les liens stratégiques avec les partenaires locaux par du soutien de la conseillère stratégique de la TNCDC Marjolaine Cloutier ([conseil@tncdc.qc.ca](mailto:conseil@tncdc.qc.ca)).

➤ Collectif pour un Québec sans pauvreté

La TNCDC a participé à l'atelier collectif d'analyse du budget en avril afin d'aider à animer une discussion sur le financement des organismes communautaires. D'autres sujets d'intérêt ont été abordés et une synthèse sera disponible éventuellement. Une grande manifestation nationale a eu lieu le 23 mai dernier pour réclamer un 4<sup>e</sup> plan de lutte ambitieux et l'équipe de la TNCDC était présente.

Aussi, la TNCDC s'est jointe au comité adhoc sur le transport du Collectif qui souhaite poursuivre la réflexion en vue d'adopter une revendication et documenter les difficultés d'accès. Les objectifs sous-jacents sont : mieux comprendre les enjeux d'accès au transport collectif sur lesquels le Collectif pourrait intervenir; proposer des pistes de revendications à l'assemblée des membres; proposer des pistes d'actions que le Collectif pourrait porter; produire de la documentation (des munitions) pour partager le travail du comité.

➤ Projet conjoint RQDS/TNCDC

Un projet commun de reconnaissance du développement social a été déposé au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, au ministère de la Santé et des Services sociaux et au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation du Québec. Le RQDS et TNCDC s'associent dans ce projet conjoint d'une part pour mettre en œuvre leur complémentarité et d'autre part pour asseoir leur besoin commun d'une véritable reconnaissance gouvernementale du développement social au Québec et des leviers financiers adéquats pour l'accompagner. Le projet propose principalement de dresser un portrait des dynamiques à l'œuvre dans le développement social sur l'ensemble du Québec et de présenter celui-ci lors d'un événement rassembleur.

➤ Comité sectoriel de main d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC)

Le CSMO-ESAC travaille actuellement sur une campagne de communication nationale pour la promotion et la valorisation du métier d'intervenante en milieu communautaire. L'objectif est d'attirer des jeunes de 15 à 35 ans vers le milieu du travail social dans les organismes communautaires. « Fleurir des vies » est un projet de communication pour valoriser et promouvoir les métiers de l'intervention dans le secteur de l'économie sociale et de l'action communautaire (OBNL et entreprises d'insertion). Plus spécifiquement, la campagne cible cinq métiers : conseiller.ère en emploi, éducatrice spécialisée, technicien.ne en travail social, travailleur.euse social.e et psychoéducatrice. Le CSMO-ESAC a mis sur pied un comité de réflexion et de validation avec les partenaires, dont fait partie la TNCDC. Le lancement de la campagne média est prévue en août et septembre 2023.

La présentation de l'ensemble de l'[Enquête nationale Les Repères en économie sociale et en action communautaire](#) aura lieu le 19 octobre prochain. Le 1<sup>er</sup> mai, des faits saillants ont été diffusés.

Autre projet pour lequel la TNCDC est mobilisée par le CSMO-ESAC, le projet Concert'Actions a pour principal objectif d'attirer une main-d'œuvre qualifiée dans les organisations et de fidéliser celle déjà en place. Les premières rencontres ont permis d'identifier quelques enjeux soit : la sensibilisation des CA, la démystification du communautaire (au niveau de la population, mais aussi du gouvernement), la nécessité d'investir les CEGEPS et les universités, car dans les formations académiques nous n'entendons pas parler du communautaire. le besoin de formations pratiques en ressources humaines. Pour alimenter la première phase du projet le CSMO récolte les bonnes pratiques mise en place par les organismes communautaires pour attirer et/ou fidéliser leurs employés.es. Un sondage en ligne est disponible : [Partager des bonnes pratiques en cliquant ici!](#) Des groupes de discussion sont également prévus, toujours pour récolter les bonnes pratiques et discuter des enjeux et des solutions mises en place. Ce sont les groupes communautaires de base qui sont ciblés. Merci de leur en parler et de les inviter à communiquer directement avec Alexandra Bailly à cette adresse : [releve@csmoesac.qc.ca](mailto:releve@csmoesac.qc.ca), afin de signifier leur intérêt et leur disponibilité. Une boîte à outils en GRH du CSMO ESAC sera offerte à tous les participants.



- Projet de recherche sur les pratiques d'intervention en action collective à l'ère numérique (PIACEN)

La proposition de communication au congrès de l'association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale (AIFRIS) a été retenue. Chantal Bisson de la TNCDC, Erick Plourde de la CDC de Lévis et Nathalie Grenier de la CDC Haut-Richelieu-Rouville préparent actuellement cette présentation prévue pour le 5 juillet en collaboration avec la chercheuse Sylvie Jochems de l'UQAM. Le comité participera ensuite à la rédaction d'un ouvrage collectif.

### + *Priorité Renforcement : Renforcer la capacité d'agir des CDC afin de se positionner localement comme leaders de développement social local*

#### **Objectif : Favoriser le réseautage, l'échange et le partage d'information et l'entraide dans le réseau**

En plus des rencontres nationales, la TNCDC souhaite créer des moments d'échange entre les CDC, se doter d'une culture délibérante et favoriser l'inclusion au sein du réseau. Voici quelques initiatives en cours :

- Prochain appel de candidature pour la rencontre nationale de novembre 2024

La TNCDC attend toujours des propositions pour le lieu où se déroulera la rencontre nationale de novembre 2024. Toute CDC qui est intéressé est invité à communiquer rapidement avec Roxanne Lambert au [administration@tncdc.qc.ca](mailto:administration@tncdc.qc.ca). Normalement, la date limite est fixée au 30 juin 2023 pour la réception des candidatures.

- Rencontre des agent.e.s

La rencontre sur deux jours avec les agent.e.s de développement auront lieu les 27 et 28 septembre 2023 à l'hôtel Monfort de Nicolet. Un petit comité de 4 agentes de différentes CDC se rencontreront en juin pour planifier ces deux journées. L'invitation officielle sera envoyée dans la semaine du 20 juin. La dernière rencontre des communautés de pratique a eu lieu le 25 mai. Celles-ci ont été appréciées par les participant.e.s, elles sont autoportantes et la TNCDC y participe à titre d'observatrice. Les deux dernières rencontres ont porté sur l'évaluation du changement ainsi que les locaux communautaires. Le 9 mai dernier, les agentes de développement de la TNCDC ont fait une rencontre d'accueil avec la présentation de la TNCDC et du rôle d'une CDC aux nouvelles personnes qui travaillent dans le réseau, une trentaine de personnes étaient présentes virtuellement.

- Comité prise de parole égalitaire et participation pleine et entière PPE<sup>2</sup>

Le comité a poursuivi ses travaux afin de favoriser l'inclusion au sein du réseau. Il s'est formé sur les concepts de l'équité, diversité et inclusion et a développé sa vision de la démarche. Après avoir constaté que le réseau avait créé des espaces inclusifs en rencontre nationale en mettant en place les pratiques PPE<sup>2</sup>, la vision s'est précisée : on a envie d'analyser où on se situe comme réseau, valoriser les expertises déjà présentes et développer des pratiques qui pourront rayonner. D'ailleurs, bien que la culture délibérante soit bien ancrée dans les pratiques en rencontre nationale, on souhaite créer un moment d'échange sur l'actualisation de ces pratiques dans les milieux des CDC. Le comité se rencontre en juin pour préciser les actions et l'échéancier et concoctera quelque chose pour la rencontre nationale de novembre! Tout cela est réalisé en bénéficiant de l'accompagnement d'une ou de plusieurs ressources externes.

#### **Objectif : Développer les compétences des ressources humaines des CDC**

Ce volet a été grandement développé au cours des deux dernières années. N'hésitez pas à faire appel à l'équipe de la TNCDC pour un questionnement, un besoin, un accompagnement, etc.

➤ Journées d'intégration des nouvelles directions

Les prochaines journées d'intégration auront lieu les 3 et 4 octobre. Une invitation sera acheminée aux nouvelles directions au retour des vacances. L'objectif est d'outiller et de répondre à toutes les questions. Une formation sur les « Rôles et responsabilités » adaptée selon les participant.e.s est offerte pendant la deuxième journée avec des membres de l'équipe tactique. Nous planifions deux rendez-vous par année, au printemps et à l'automne. Sylvie-Anne invite les nouvelles directions à venir dîner avec elle et d'autres collègues du réseau mercredi midi dans le cadre de la rencontre nationale.

➤ Répertoire de ressources professionnelles ISO-TN

La TNDCDC souhaite collecter les ressources professionnelles avec qui les CDC font affaires afin de maintenir un registre de celles-ci pour faire du référencement vers les meilleures selon les situations. Pour y arriver, un formulaire sera envoyé aux membres où ceux-ci pourront nommer les firmes avec lesquelles ils travaillent ainsi que les autres ressources, soit de formation, d'accompagnement stratégique, etc. Ce registre pourra être mis à jour régulièrement selon les commentaires recueillis

**Objectif : soutenir le développement et la consolidation du réseau des CDC**

Lors de la rencontre nationale, les comités accréditation et financement animeront la délibération sur la révision du cadre de financement du réseau, particulièrement sur les demandes de financement additionnelles pour les CDC qui couvre plus d'un territoire de MRC et pour le développement du réseau. Quant à lui, le projet de soutien des capacités d'agir en transformation sociale des CDC suit son cours et il n'y a pas de nouvelles informations à partager depuis le rendez-vous virtuel d'avril dernier.